

## 1. Inleiding

In het kader van good governance, waaronder transparantie over doelen en resultaten, wil het bestuur van de Ir. R.R. van der Zee Stichting extern verantwoording afleggen. De Stichting heeft haar activiteiten belegd in de Stichting en een viertal besloten vennootschappen die eigendom zijn van de Stichting. Deze vennootschappen richten zich op de exploitatie van de bedrijfsverzamelgebouwen. Hierna wordt dit vijftal entiteiten aangeduid als "Van der Zee" en heeft deze verantwoording betrekking op het geheel.

## 2. Doelstellingen Ir. R. R. van der Zee Stichting

De Stichting heeft volgens haar statuten ten doel een bijdrage te leveren aan een leefbare en economisch gezonde regio Noord-Veluwe:

- a) door middel van in beginsel tijdelijke ondersteuning van kansrijk geachte startende ondernemers en/of doorstartende bedrijven of instellingen met toekomstperspectief onder door het bestuur nader vast te stellen voorwaarden;
- b) door middel van faciliteren van (startende) ondernemers met betaalbare bedrijfshuisvesting;
- c) door middel van het financieel steunen van regionale ideële doeleinden;

één en ander door middel van alle methoden welke het bestuur dienstbaar acht en met de aantekening dat het vermogen van de Stichting in stand dient te blijven (goed rentmeesterschap). In de praktijk vertalen deze doelstellingen zich in het ondersteunen van levensvatbare initiatieven die op de Noord-Veluwe direct en/of indirect de werkgelegenheid bevorderen.

## 3. Beleid Ir. R.R. van der Zee Stichting en activiteiten 2024

Gerelateerd aan het drietal doelstellingen hanteert de Stichting op hoofdlijnen het volgende beleid en heeft de volgende activiteiten uitgevoerd over 2024:

### A. *Tijdelijke financiële ondersteuning.*

De Stichting is geen vervangende financiering voor andere vormen van commerciële financiering, zoals door banken. Bij het ontbreken van dergelijke financieringen (bijvoorbeeld door in ogen van geldgever onvoldoende zekerheden) maar -volgens Van der Zee- toch kansrijk geachte initiatieven, springt de Stichting bij na een zorgvuldige intake en beoordeling. Na acceptatie wordt een rentende financiering met aflossingsschema afgesproken. Gedurende de looptijd vindt frequente monitoring plaats. In 2024 zijn er meerdere aanvragen en gesprekken geweest. Helaas zijn er in 2024 geen nieuwe financieringen verstrekt. De rente van alle uitstaande financieringen bedraagt per januari 2024 5,0%.

### B. *Faciliteren van (startende) ondernemers met betaalbare bedrijfshuisvesting.*

De Stichting heeft bedrijfsverzamelgebouwen in Wapenveld, Wezep en 't Harde. In de bezetting zijn wat wisselingen geweest, maar is er over het jaar een goede bezetting geweest. De drie gebouwen zijn speciaal bedoeld voor startende en doorstartende ondernemers. De Stichting streeft ernaar de huurprijzen zo laag mogelijk te houden. De eerste 2 jaar bestaat daarom de mogelijkheid dat de Stichting bijdraagt in de huur. Punt van aandacht is het beoogde doorstroombeleid wanneer ondernemingen van huurders goed (gaan) renderen en daarmee niet meer tot de primaire doelgroep van de Stichting behoren. De bedrijfsverzamelgebouwen zijn onderhouden op basis van een meerjarig onderhoudsplan. Dit jaar vond er geen bijzonder onderhoud plaats. In Wapenveld wordt onderzoek gedaan naar de opties voor verdere verduurzaming van het pand.

### C. *Financieel steunen van regionale, ideële doelen.*

Een nieuw initiatief vanuit de Stichting is het verstrekken van een startersbonus van €1000 aan startende ondernemers. Deze bonus is in 2024 driemaal uitgereikt. De focus van de Stichting ligt hierbij op het stimuleren van de economische vitaliteit in en van deze regio met daarbij bijzondere aandacht voor het werkgelegenheidsaspect. In dit licht

heeft de Stichting in 2024 giften verstrekt aan: Techlab Hattermerbroek, Starterscollectief Veluwe, De beleefplekke Veesen, Beleefbaar maken van de Molen op de Noord-Oost Veluwe en de Business Club Awards.

D. Profilering zal ook voor 2025 actief op de agenda blijven staan.

#### 4. Financiële positie Ir. R.R. van der Zee Stichting en resultaten

Conform wettelijke voorschriften worden de jaarrekeningen van de vier vennootschappen gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel. Het financiële beeld voor de Stichting als geheel gezien (vennootschappen en Stichting) over 2024 is in hoofdlijnen:

- **Omvang en samenstelling vermogen ultimo 2024**  
Het beschikbare vermogen van de Stichting bedraagt € 8.435.693 op basis van de in de jaarverslagen gehanteerde waarderingsgrondslagen voor onroerend goed (aanschafwaarde minus afschrijving, de WOZ-waarde bedraagt in totaal € 1.917.964). Dit vermogen is als volgt samengesteld:

balans ultimo 2024 (x€1000)			
activa	31-12-2024	passiva	31-12-2024
vaste activa: bedrijfsgebouwen	€ 1.803	eigen vermogen	€ 7.786
leningstrajecten (7 stuks)	€ 280	voorziening onderhoud gebouwen	€ 193
beleggingen en liquide middelen	€ 6.167	hypothek op bedrijfsgebouwen	€ 304
overige vorderingen	€ 186	saldo overige activa/passiva	€ 153
	€ 8.436		€ 8.436

Van belang voor het interpreteren van deze omvang en samenstelling van het vermogen:

- statutair dient het vermogen intact te blijven (dat wil zeggen aangepast aan de jaarlijkse inflatie) waardoor een belangrijk deel van het jaarlijkse beleggingsresultaat hiervoor gereserveerd moet blijven.
- voor het realiseren van tijdelijke financiële ondersteuning kan een substantiële financiering uit eigen middelen wenselijk of noodzakelijk zijn.

- **Opbrengsten en kosten 2024**

Voor zover mogelijk gerelateerd aan de doelstellingen van Van der Zee, zijn over 2024 de volgende resultaten geboekt:

Baten/lasten (x€1000)	2024
a. Opbrengst rente leningstrajecten (ultimo 2020 tien)	€ 16
b. Netto resultaat bedrijfsverzamelgebouw na belasting	€ 39
c. Verstrekte giften	- € 16
Bij: resultaat beleggingen en rente (met aftrek kosten vermogensbeheer)	€ 415
Af: algemene kosten organisatie, administratie en bestuur Dit zijn de niet direct aan a), b), c), d) of beleggingen toe te rekenen algemene kosten van bv. verzekeringen, reclame, contributies, administratie/accountant, bestuur et cetera. De bestuursleden ontvangen een vrijwilligersvergoeding binnen de daarvoor geldende fiscale regels.	- € 31
<b>Totaal resultaat Van der Zee</b>	<b>€ 423</b>